



**2020**  
**A S S E M B L É E   G É N É R A L E**  
**2020**

PARIS • MARDI 5 MAI 2020



# Inventons l'avenir

Assemblée Générale 2020



# Ouverture de l'Assemblée

**Benoît Potier**  
Président-Directeur Général

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

# Ordre du jour

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

- Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2019
- Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2019
- Affectation du résultat de l'exercice 2019 ; fixation du dividende
- Autorisation donnée pour 18 mois au Conseil d'Administration en vue de permettre à la Société d'intervenir sur ses propres actions
- Renouvellement du mandat d'Administrateur de Monsieur Brian Gilvary
- Nomination de Madame Anette Bronder en qualité d'Administrateur de la Société
- Nomination de Madame Kim Ann Mink en qualité d'Administrateur de la Société
- Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce
- Approbation des éléments de la rémunération versée au cours ou attribuée au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2019 à Monsieur Benoît Potier
- Approbation des informations relatives à la rémunération des mandataires sociaux mentionnées au I de l'article L.225-37-3 du Code de commerce
- Approbation de la politique de rémunération applicable aux mandataires sociaux
- Fixation du montant de la rémunération annuelle globale des Administrateurs



**À CARACTÈRE  
ORDINAIRE**

- Autorisation donnée pour 24 mois au Conseil d'Administration de réduire le capital par annulation des actions auto-détenues
- Délégation de compétence donnée pour 26 mois au Conseil d'Administration en vue d'augmenter le capital social par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres, pour un montant maximum de 300 millions d'euros
- Délégation de compétence donnée pour 26 mois au Conseil d'Administration en vue de procéder à des augmentations de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription réservés aux adhérents à un plan d'épargne d'entreprise ou de groupe
- Délégation de compétence donnée pour 18 mois au Conseil d'Administration en vue de procéder à des augmentations de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription réservés à une catégorie de bénéficiaires
- Harmonisation de l'article 11 des statuts (Composition du Conseil d'Administration) avec les dispositions de la loi PACTE concernant les Administrateurs représentant les salariés
- Modification de l'article 15 des statuts (Pouvoirs du Conseil d'Administration) concernant les décisions de gestion du Conseil (loi PACTE)
- Mise en conformité de l'article 16 des statuts (Rémunération) avec les dispositions de la loi PACTE concernant les rémunérations des Administrateurs
- Modification de l'article 9 des statuts (Identification des actionnaires) concernant les franchissements de seuils
- Modification statutaire concernant la compétence pour décider ou autoriser l'émission d'obligations
- Prorogation de la durée de vie de la Société et modification corrélative des statuts
- Pouvoirs en vue des formalités



**À CARACTÈRE  
EXTRAORDINAIRE**



**À CARACTÈRE ORDINAIRE**

# Sondage préalable à l'assemblée générale

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



## QUESTIONNAIRE EN LIGNE

**+6 600**

Réponses  
reçues

**62 %**

des répondants  
possèdent leurs  
actions depuis **+ de 10 ans**

**40 %**

des questions  
spontanées  
portent sur

**l'énergie Hydrogène**

## TOP 5 DES THÈMES PLÉBISCITÉS

1  
La stratégie  
et les perspectives

2  
Les résultats 2019 du Groupe

3  
L'innovation & la Recherche  
et Développement

4  
Les marchés liés à la  
transition énergétique

5  
La politique actionnariale  
du Groupe

# Agenda

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



1 OUVERTURE

2 RÉSULTATS 2019

3 CADRAGE STRATÉGIQUE

4 GOUVERNANCE

5 RÉMUNÉRATIONS

6 RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

7 QUESTIONS & RÉPONSES

8 VOTE DES RÉSOLUTIONS

« Ma part d'avenir, c'est partager des valeurs de responsabilité et d'innovation environnementale, que j'aimerais transmettre à mes enfants. »

*Émilie et son fils, William, actionnaire d'Air Liquide depuis quelques mois*

# Résultats 2019

**Fabienne Lecorvaisier**

Directeur Général Adjoint & Directeur Financier

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

*Émilie et son fils, William,  
actionnaire d'Air Liquide depuis quelques mois*

# 2019, une année marquante

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Amélioration  
significative  
de la **performance**



Haut niveau  
d'**investissement**  
pour les clients  
et les efficacités



Engagement  
réaffirmé en faveur  
du **climat**

# Croissance robuste des ventes du Groupe

## Évolution Ventes Groupe

En Mds €



Croissance comparable<sup>(1)</sup> 2019/2018

+3%

(1) Croissance comparable des ventes : hors effets de change, d'énergie et de périmètre significatif

# Croissance robuste des ventes du Groupe

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



## Ventes Groupe 2019

INGÉNIERIE  
& CONSTRUCTION

MARCHÉS  
GLOBAUX  
& TECHNOLOGIES



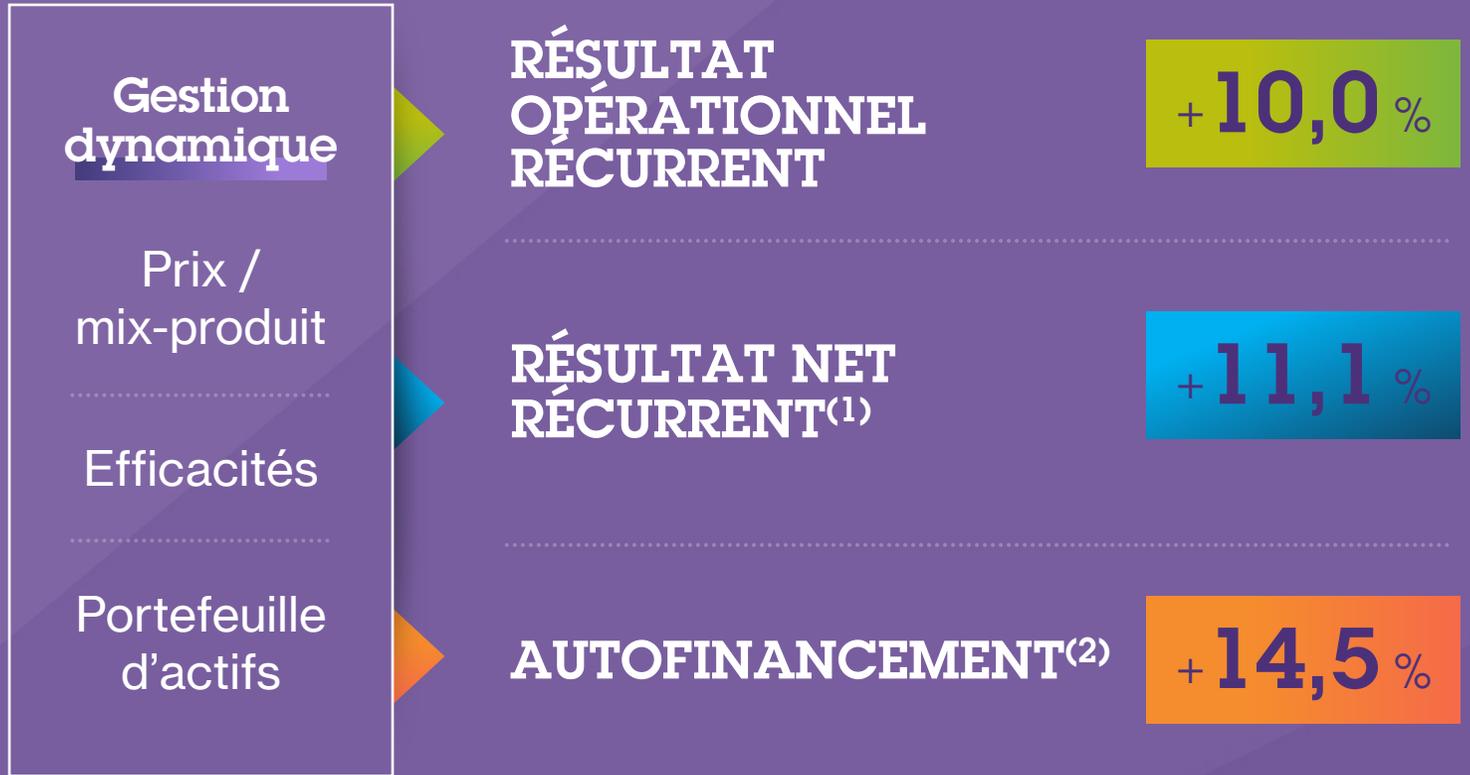
## GAZ & SERVICES

Variation comparable

**+3,5 %**

- Toutes géographies
- Santé et Electronique

# Forte progression de tous les indicateurs de performance



(1) Hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant  
 (2) Capacité d'autofinancement des activités opérationnelles, avant variation du besoin en fonds de roulement

# Nouvelle amélioration de la marge opérationnelle

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Marge  
opérationnelle  
2019

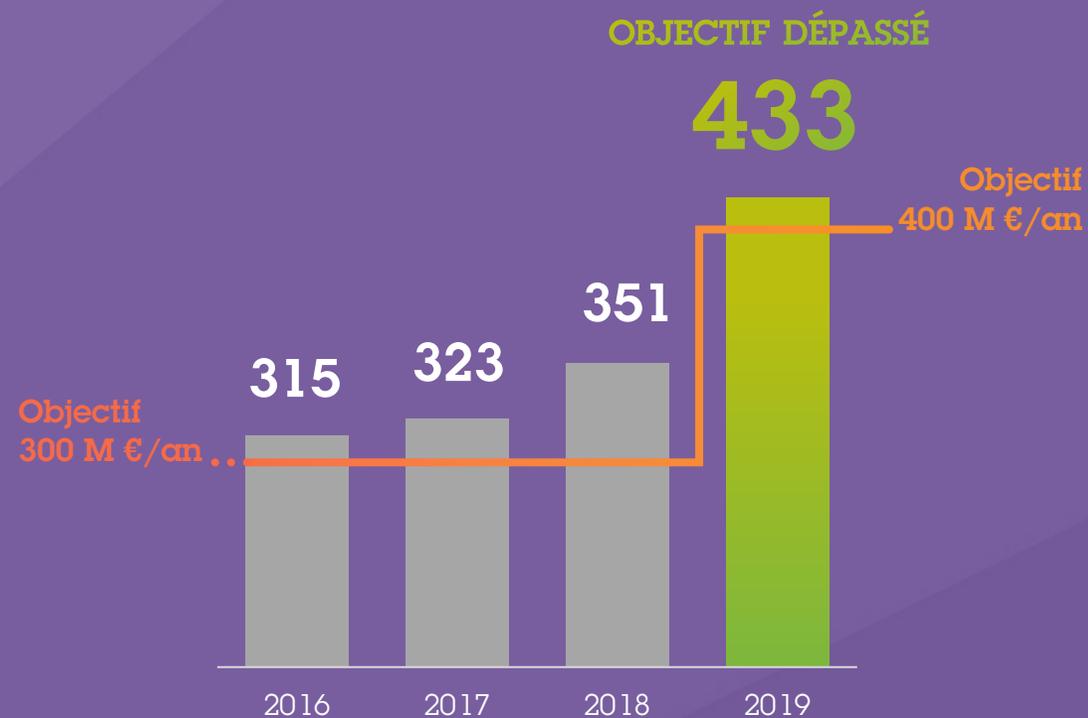


**17,3 %**

**+70 pbs**  
hors effet énergie

Réalisation des efficacités

En M €



# Un Résultat net en forte progression

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



En M €	2018 Publié	2019 Publié	2019/2018 Publié
<b>Chiffre d'affaires</b>	21 011	21 920	+4,3 %
<b>Résultat opérationnel courant</b>	3 449	3 794	+10,0 %
Autres produits et charges opérationnels non courants	(162)	(188)	
Résultat opérationnel	3 287	3 606	
Coût de la dette et autres produits et charges financiers	(353)	(468)	
Charge d'impôt	(731)	(801)	
Taux d'imposition	24,9 %	25,5 %	
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	4	1	
Intérêts minoritaires	(94)	(96)	
<b>Résultat Net (Part du Groupe)</b>	2 113	2 242	+6,1 %
Résultat net par action (en €)	4,49	4,76	+5,9 %

**Résultat net récurrent**  
2019/2018

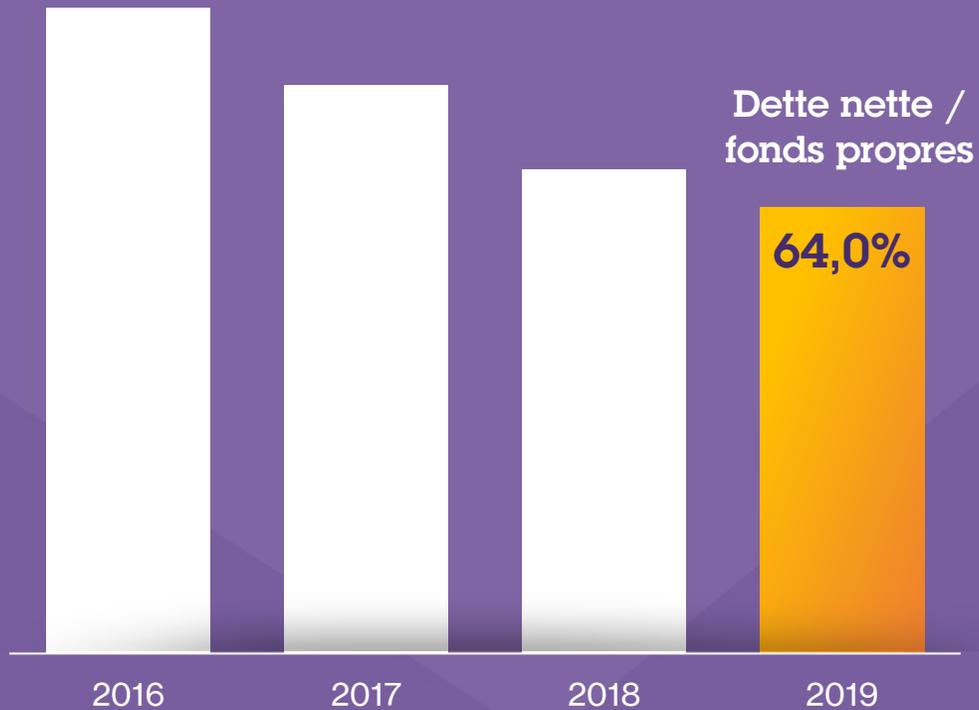
**+11,1 %**

Hors exceptionnels :

- Fujian en 2019
- Gain financier en 2018

## Poursuite de la réduction de la Dette nette

En %



## Amélioration continue du Retour sur capitaux employés « ROCE »

En %



(1) Hors effet positif sur le résultat net 2017 des éléments exceptionnels sans effet sur la trésorerie

(2) ROCE récurrent calculé avec le résultat net récurrent hors IFRS16

# Nouveau record des décisions d'investissement



Décisions  
industrielles

Acquisitions

3,2 Mds €

+

0,5 Md €

Pour  
nos clients

Pour  
notre efficacité

Pour  
le climat

2020



# Poursuite de l'amélioration de la performance extra-financière

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Renforcement  
de la sécurité



Accentuation  
de la mixité

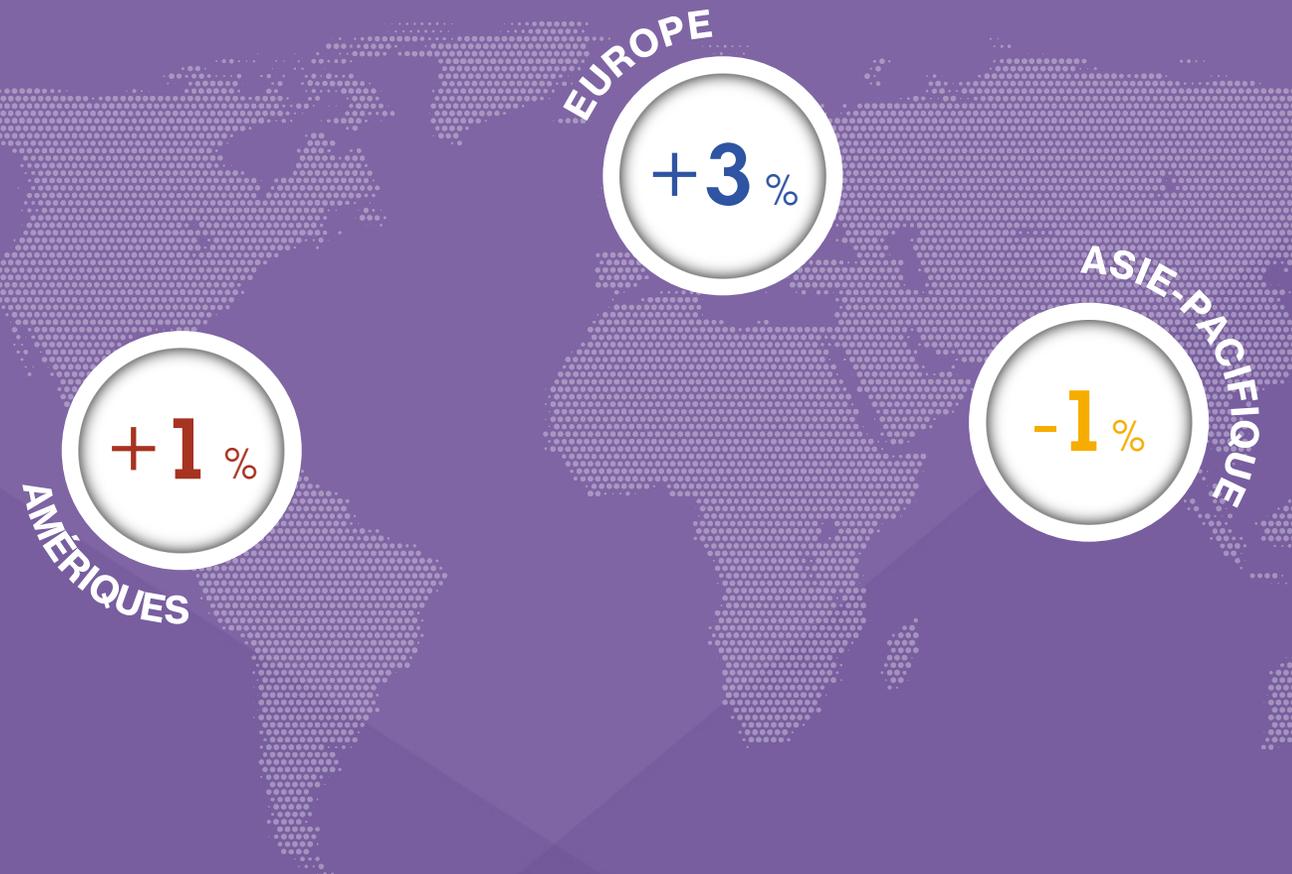


Engagement  
pour le climat

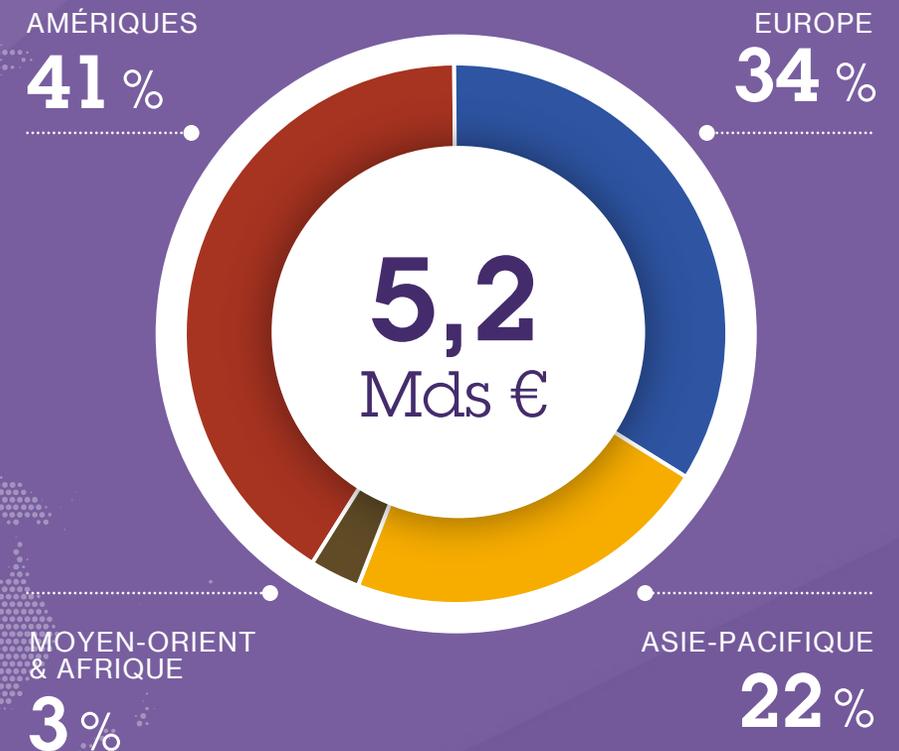
# Bonne résistance de l'activité au 1<sup>er</sup> trimestre 2020

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Croissance Gaz & Services T1 2020/2019



## Ventes Gaz & Services T1 2020



Croissance comparable des ventes : hors effets de change, d'énergie et de périmètre significatif



A woman with dark hair, wearing a light-colored cable-knit sweater and a brown cord headband, is smiling and holding a baby on a wooden swing. The baby is wearing blue denim overalls over a grey sweater with colorful polka dots and white socks. A hand from the left is holding a smartphone, filming the scene. The background shows a modern interior with a white armchair and a window with a view of a building.

« La part d'avenir de Léo se conjugue avec une entreprise qui œuvre à la protection des gens et de la planète. »

*Léo, actionnaire d'Air Liquide depuis quelques mois, et ses parents, Camille et Olivier*

A woman with dark hair, wearing a light-colored sweater and an orange headband, is smiling and holding a baby on a wooden swing. The baby is wearing blue denim overalls and is smiling. In the background, a person's hand is holding a smartphone, taking a photo of the woman and baby. The scene is set indoors with large windows in the background.

# Cadrage Stratégique

**Benoît Potier**  
Président-Directeur Général

**2020**  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

*Léo, actionnaire d'Air Liquide depuis quelques mois,  
et ses parents, Camille et Olivier*

# 2020, une nouvelle décennie



2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

# LA MOBILISATION D'AIR LIQUIDE



2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

# Activation des plans de continuité



Réorganiser **le travail**



Assurer **la sécurité** des collaborateurs



Servir **nos clients** et **nos patients**



Respecter **nos contrats**



Maintenir **l'activité économique**

# Des plans de continuité facilités par le digital



Des outils bureautiques  
propices au télétravail



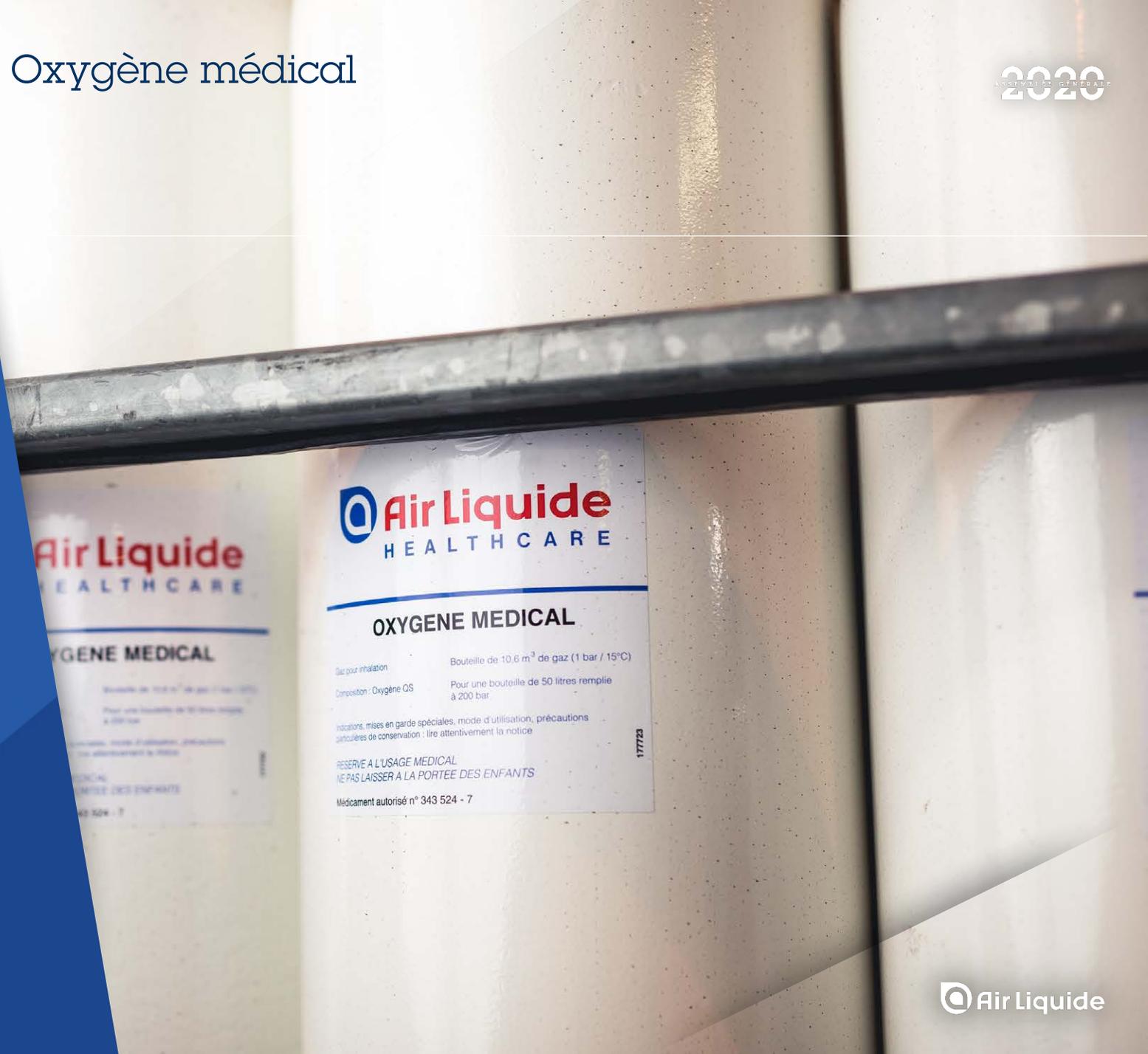
Des investissements dans  
l'informatique industriel

# Solidarité mondiale



Masques Airgas envoyés aux équipes en Chine

# Mobilisation des équipes Santé



**Air Liquide**  
HEALTHCARE

## OXYGENE MEDICAL

Gaz pour inhalation  
Composition : Oxygène OS  
Indications, mises en garde spéciales, mode d'utilisation, précautions particulières de conservation : lire attentivement la notice

Bouteille de 10,6 m<sup>3</sup> de gaz (1 bar / 15°C)  
Pour une bouteille de 50 litres remplie à 200 bar

RESERVE A L'USAGE MEDICAL  
NE PAS LAISSER A LA PORTEE DES ENFANTS

Médicament autorisé n° 343 524 - 7

177723

# Mobilisation des équipes Santé



Respirateurs

# AIR LIQUIDE, UN GROUPE RÉSILIENT —



# Mesures prises



**Contrôle de la trésorerie  
et des coûts**



**Investissements d'efficacité**



**Renforcement des liquidités  
1 Md €**



# Evolution de nos marchés

# Perspectives 2020



Dans l'hypothèse d'une levée progressive des mesures de confinement au **début du 3<sup>ème</sup> trimestre**, **Air Liquide est confiant dans sa capacité à :**



**Augmenter  
à nouveau sa marge  
opérationnelle**



**Réaliser un résultat  
net proche de celui  
de 2019,**  
à taux de change constant

# LES GRANDES QUESTIONS QUE POSE LA CRISE



# La globalisation



# Organisation de la Santé au niveau mondial



# Protection de l'environnement

# Sécurité numérique



# PRÉPARER L'AVENIR



# Modèle d'affaires et Atouts d'Air Liquide



Marchés  
diversifiés et  
complémentaires



# Modèle d'affaires et Atouts d'Air Liquide



Au cœur  
des grandes  
**transformations**

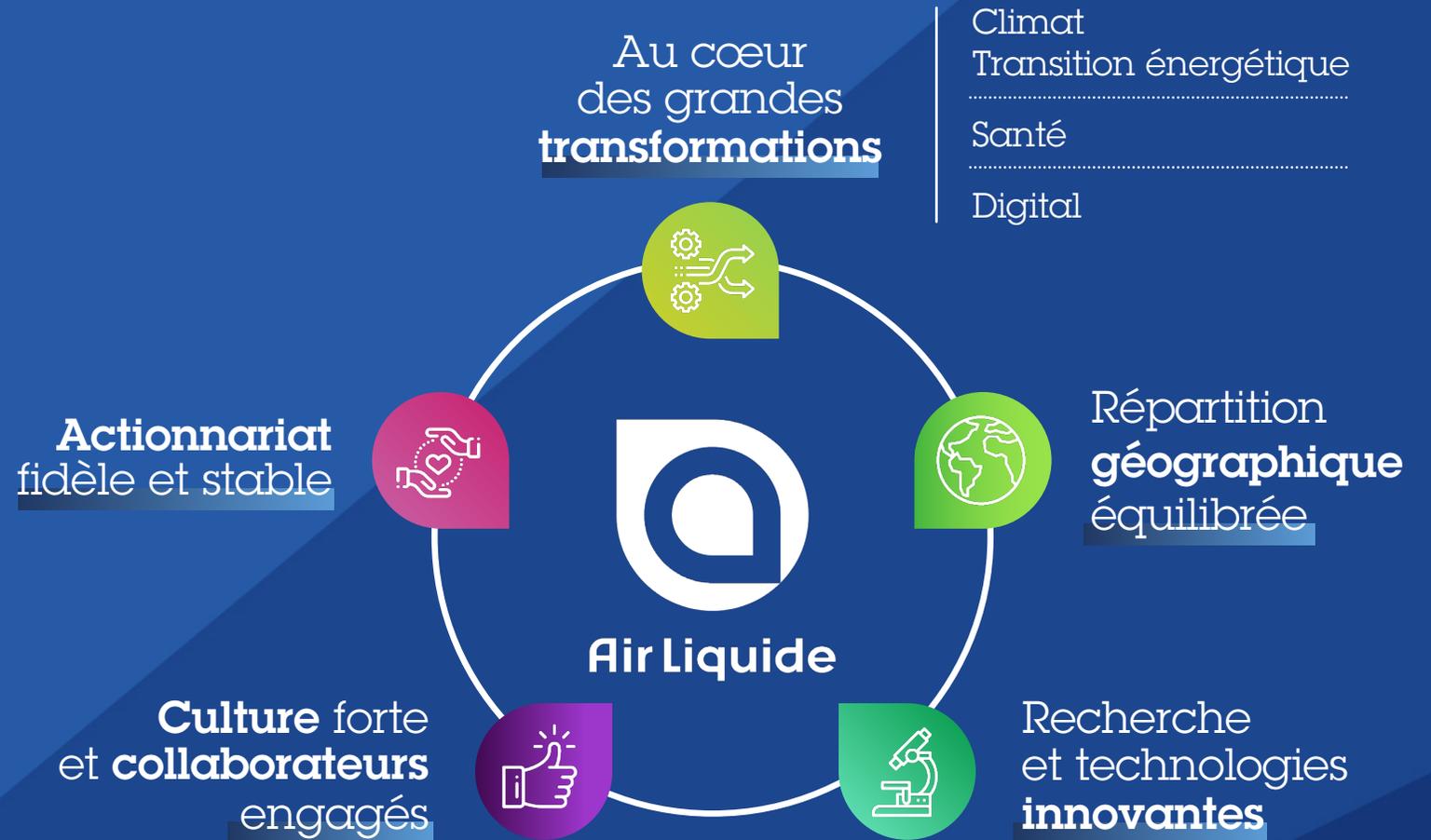


Climat  
Transition énergétique

.....  
Santé

.....  
Digital

# Modèle d'affaires et Atouts d'Air Liquide



# UNE RELATION ACTIONNARIALE UNIQUE



2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

# Relation de confiance et de fidélité



-  **420 000**  
Actionnaires individuels
-  **32%**  
du capital
-  **35**  
Conseillers actionnaires

Et de nombreux Actionnaires institutionnels

# Relation de confiance et de fidélité



**Bonne performance**  
2019

+

**Soutien à l'activité économique**  
2020



**Dividende**

**2,70€**  
par action

**Hausse**  
**+2,5%**  
(+12,4% en tenant compte  
de l'attribution d'actions  
gratuites de 2019)



« Ma part d'avenir,  
c'est partager l'aventure d'une  
entreprise qui contribue à faire  
avancer les technologies  
au service de la santé. »

*Baye Souleye,  
Actionnaire d'Air Liquide depuis 1 an*

# Gouvernance

**Benoît Potier**  
Président-Directeur Général

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

*Baye Souleye,  
Actionnaire d'Air Liquide depuis 1 an*

# Evolution du Conseil d'Administration

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Fins  
de mandats



KAREN KATEN



PIERRE DUFOUR

5<sup>ème</sup>  
résolution

Renouvellement



BRIAN GILVARY

# Evolution du Conseil d'Administration

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



6<sup>ème</sup>  
résolution

7<sup>ème</sup>  
résolution

Candidates au Conseil



ANETTE BRONDER



KIM ANN MINK

# Votre Conseil d'Administration à l'issue de cette Assemblée

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



## 12 MEMBRES



5

Nationalités



9

Administrateurs  
indépendants



6

Femmes



1

Administrateur  
représentant  
les salariés

82 %

55 %

« Ma part d'avenir,  
c'est investir pour soutenir  
des activités qui ont du sens. »

*Cécile,  
actionnaire d'Air Liquide depuis 38 ans*

# Rémunérations

**Xavier Huillard**

Président du Comité des rémunérations

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

*Cécile,  
actionnaire d'Air Liquide depuis 38 ans*

# Rémunération des Dirigeants

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



**Xavier Huillard**

Président du Comité  
des rémunérations

9<sup>ème</sup>  
résolution

Rémunération  
2019

Benoît POTIER

10<sup>ème</sup>  
résolution

Rapport sur les  
rémunérations

Mandataires sociaux :  
Benoît POTIER  
et Administrateurs

11<sup>ème</sup>  
résolution

Politique  
de rémunération

Mandataires sociaux

# Vote sur la rémunération 2019 du Président - Directeur Général

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

9<sup>ème</sup>  
résolution



**Xavier Huillard**

Président du Comité  
des rémunérations

	En M €	Var. 2019/2018
<b>Fixe</b>	1,325	stable
<b>Variable</b>	2,065	+2,9%
<b>Long terme<sup>(1)</sup></b>	2,250	stable

## Rémunération variable au titre de 2019

### Objectifs quantifiables

- **BNPA** : résultats supérieurs à la cible
- **Ventes** : légèrement inférieures à la cible

### Objectifs qualitatifs

Excellente performance

(1) Attribution d'actions de performance en 2019

# Vote global sur la rémunération des mandataires sociaux

10<sup>ème</sup>  
résolution



**Xavier Huillard**

Président du Comité  
des rémunérations

## Rémunération du Président - Directeur Général

### Ratios de rémunération 2019<sup>(1)</sup>

- Moyenne des salariés 50
- Médiane des salariés 72

### Evolution comparée sur 5 ans<sup>(2)</sup> des rémunérations et de la performance

- Progression des ventes et du résultat net supérieure à celle de la rémunération du dirigeant

## Rémunération des Administrateurs non exécutifs

Cohérence avec les pratiques  
antérieures



(1) Les données de l'année 2019 sont présentées sous forme d'estimation, basée sur la part variable nominale/cible (valeur des parts variables au titre de 2019 non connue sur l'ensemble du périmètre de la Société à la date de publication)

(2) Croissance moyenne annuelle comparée sur 5 ans

# Politique de rémunération des mandataires sociaux

Président - Directeur Général

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

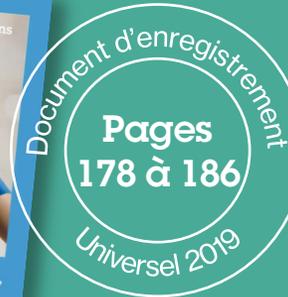


**Xavier Huillard**

Président du Comité  
des rémunérations

11<sup>ème</sup>  
résolution

## Continuité des principes



**Critères  
de performance  
alignés sur la  
stratégie de  
l'entreprise**

**Critères rémunération  
variable inchangés :**

objectifs quantifiables	objectifs qualitatifs
<b>105%</b>	<b>45%</b>
de la rémunération fixe	

**Stabilité  
de la Rémunération  
totale cible  
2020 vs 2019**

# Politique de rémunération des mandataires sociaux

Président - Directeur Général

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

11<sup>ème</sup>  
résolution

## Deux évolutions



**Xavier Huillard**

Président du Comité  
des rémunérations

**Critères rémunération long terme**  
(également applicable à tous les salariés  
bénéficiaires)

10%	Réduction Intensité Carbone
50%	Retour sur capitaux employés (ROCE)
20%	TSR Air Liquide <sup>(1)</sup>
20%	TSR Air Liquide / CAC 40 <sup>(1)</sup>

**Réforme  
des régimes  
de retraite à prestations définies**

- Remplacement du régime à prestations définies par un contrat d'assurance de retraite à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020
- Conditions de performance identiques au régime antérieur
- Coût inférieur pour Air Liquide



(1) Dividendes réinvestis

11<sup>ème</sup>  
résolution

Nouveau

## Politique de rémunération

Rémunération compétitive  
sur le plan international

Rémunération variable  
prépondérante

Fonction  
de la participation effective  
de chaque Administrateur



**Xavier Huillard**

Président du Comité  
des rémunérations

12<sup>ème</sup>  
résolution

## Enveloppe de rémunération à partir de 2020

1,15  
M€/an



1,3  
M€/an

Nombre croissant  
de réunions

Favoriser une diversité  
de compétences  
et de nationalités

« Ma part d'avenir,  
c'est partager avec le Groupe  
l'ambition de voir se développer  
les mobilités bas carbone. »

*Damien,  
actionnaire d'Air Liquide depuis 2 ans*

# Rapports des Commissaires aux comptes

**Françoise Garnier**

Commissaire aux Comptes, PricewaterhouseCoopers

**2020**  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

*Damien,  
actionnaire d'Air Liquide depuis 2 ans*



**Françoise Garnier**  
PricewaterhouseCoopers



## Assemblée générale à titre **ordinaire**

- Rapport sur les comptes annuels de la société mère
- Rapport sur les comptes consolidés
- Rapport spécial sur les conventions réglementées



## Assemblée générale à titre **extraordinaire**

- 3 rapports relatifs aux opérations sur le capital (résolutions 13, 15 et 16)

# Rapport sur les comptes annuels de la société L'Air Liquide S.A.

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

1<sup>ère</sup>  
résolution

## Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2019



**Françoise Garnier**  
PricewaterhouseCoopers

*Nous certifions que les comptes annuels sont,  
au regard des règles et principes comptables français,  
réguliers et sincères et donnent une image fidèle  
du résultat des opérations de l'exercice écoulé,  
de la situation financière et du patrimoine  
de la Société à la fin de cet exercice.*

Document d'enregistrement  
Pages  
282-284  
Universel 2019



# Rapport sur les comptes consolidés du Groupe Air Liquide

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

2<sup>ème</sup>  
résolution

## Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2019



*Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, de la situation financière et du patrimoine du Groupe à la fin de l'exercice.*

*Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note « Principes comptables – Nouvelles normes IFRS et interprétations » et la note 2 de l'annexe aux comptes consolidés qui exposent l'incidence de la première application au 1<sup>er</sup> janvier 2019 de la norme IFRS 16 « Contrats de location ».*



**Françoise Garnier**  
PricewaterhouseCoopers



# Rapport spécial sur les conventions réglementées

8ème  
résolution



**Françoise Garnier**  
PricewaterhouseCoopers

## Conventions autorisées au cours des derniers exercices

- *Contrat d'assurance-vie*  
*Cette convention concerne Benoît Potier.*
- *Conformément à l'ordonnance 2019-1234 du 27/11/2019 relative à la rémunération des mandataires sociaux des sociétés cotées, les engagements pris au bénéfice des dirigeants mandataires sociaux ne figurent plus dans le rapport spécial des Commissaires aux Comptes.*

## Autres conventions

*Il ne nous a été donné avis d'aucune convention autorisée au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'Assemblée Générale.*



13<sup>ème</sup>  
résolution

Réduction de capital

15<sup>ème</sup>  
16<sup>ème</sup>  
résolutions

Augmentation de capital  
réservée aux salariés



**Françoise Garnier**  
PricewaterhouseCoopers

*Nous n'avons aucune observation à formuler.*

*Nous établirons, le cas échéant, un rapport complémentaire lors de l'usage de ces autorisations par votre Conseil d'Administration.*

Document d'enregistrement  
Pages  
347-349  
Universel 2019



« Ma part d'avenir,  
c'est être associée à un Groupe  
innovant qui s'intéresse à un  
domaine qui m'est cher : la santé. »

Marie,  
actionnaire d'Air Liquide depuis 16 ans

# Questions & Réponses

**Benoît Potier**  
Président-Directeur Général

**2020**  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

*Marie,  
actionnaire d'Air Liquide depuis 16 ans*

# Questions et Réponses

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



NOUVEAU DISPOSITIF  
**EXCLUSIF**

pour maintenir  
le dialogue  
actionnarial



Questions déposées  
sur internet



Respect  
de l'anonymat



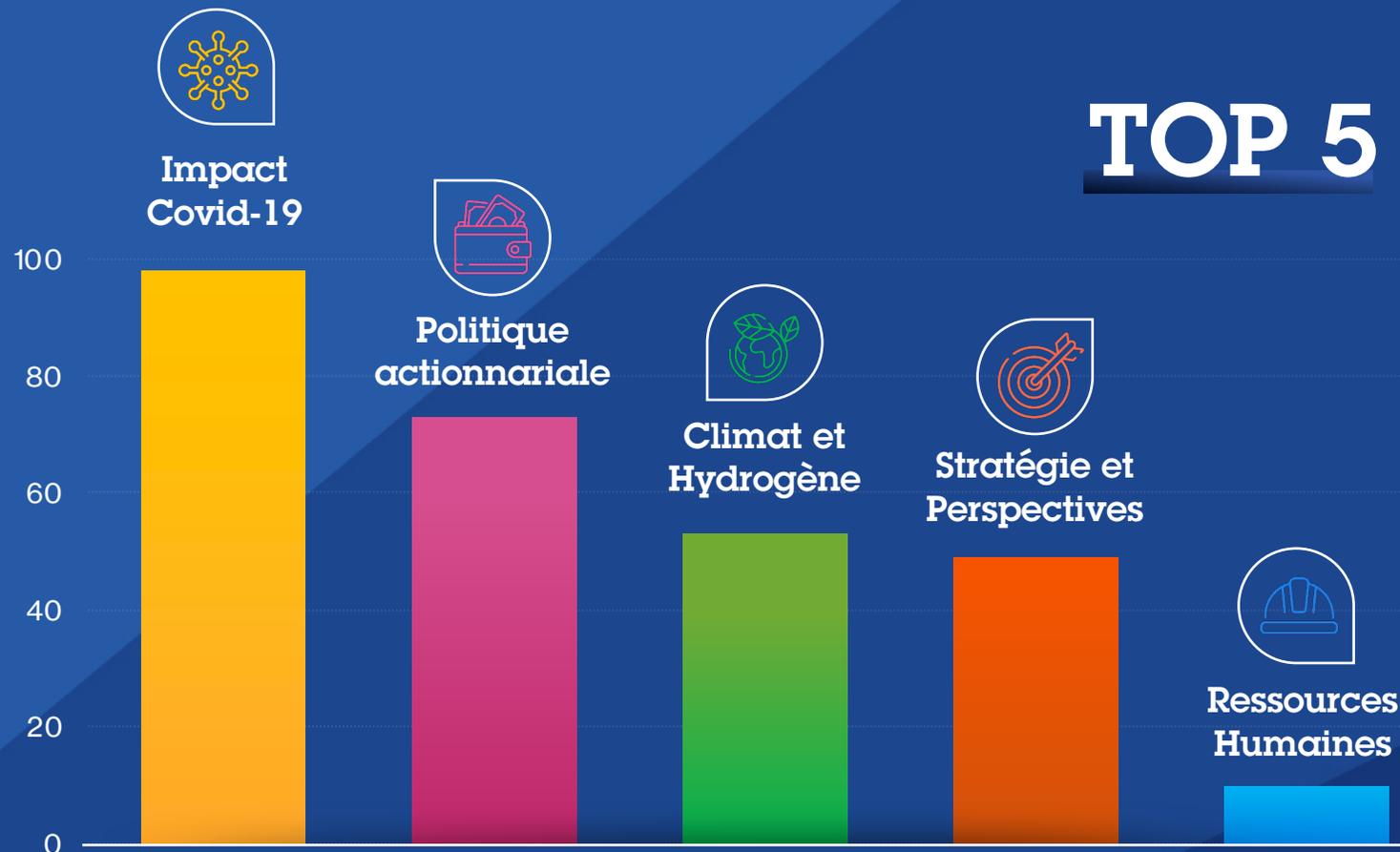
Analyse des questions  
et classement



Réponses du Président  
aux thèmes les plus  
sollicités



# TOP 5



« Notre part d'avenir,  
c'est soutenir un patrimoine  
industriel extraordinaire et  
le transmettre aux générations  
futures. »



*Henri et Bernadette,  
actionnaires d'Air Liquide depuis plus de 20 ans*

# Vote des Résolutions

**Benoît Potier**

Président-Directeur Général

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



*Henri et Bernadette,  
actionnaires d'Air Liquide depuis plus de 20 ans*

# Résolution 01

à caractère ordinaire

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Approbation des comptes sociaux  
de l'exercice 2019

Pour

99,58%

Résolution adoptée

# Résolution 02

à caractère ordinaire

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Approbation des comptes  
consolidés de l'exercice 2019

Pour

99,58%

**Résolution adoptée**

# Résolution 03

à caractère ordinaire

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Affectation du résultat de l'exercice  
2019 ; fixation du dividende

Pour

99,43%

**Résolution adoptée**

# Résolution 04

à caractère ordinaire

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Autorisation donnée pour 18 mois  
au Conseil d'Administration  
en vue de permettre à la Société  
d'intervenir sur ses propres actions

Pour

98,21%

**Résolution adoptée**

# Résolution 05

à caractère ordinaire

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Renouvellement du mandat  
d'Administrateur  
de Monsieur Brian Gilvary

Pour

85,48%

**Résolution adoptée**

# Résolution 06

à caractère ordinaire

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Nomination de Madame  
Anette Bronder en qualité  
d'Administrateur de la Société

Pour

99,81%

**Résolution adoptée**

# Résolution 07

à caractère ordinaire

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Nomination de Madame  
Kim Ann Mink en qualité  
d'Administrateur de la Société

Pour

99,79%

Résolution adoptée

# Résolution 08

à caractère ordinaire

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Rapport spécial des Commissaires  
aux comptes sur les conventions  
visées aux articles L. 225-38  
et suivants du Code de commerce

Pour

99,79%

**Résolution adoptée**

# Résolution 09

à caractère ordinaire

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Approbation des éléments  
de la rémunération versée au cours  
ou attribuée au titre de l'exercice  
clos le 31 décembre 2019  
à Monsieur Benoît Potier

Pour

89,56%

**Résolution adoptée**

# Résolution 10

à caractère ordinaire

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Approbation des informations  
relatives à la rémunération  
des mandataires sociaux  
mentionnées au I de l'article  
L.225-37-3 du Code de commerce

Pour

93,47%

**Résolution adoptée**

# Résolution 11

à caractère ordinaire

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Approbation de la politique  
de rémunération applicable  
aux mandataires sociaux

Pour

88,83%

**Résolution adoptée**

# Résolution 12

à caractère ordinaire

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Fixation du montant  
de la rémunération annuelle  
globale des Administrateurs

Pour

97,54%

Résolution adoptée

# Résolution 13

à caractère extraordinaire

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Autorisation donnée pour 24 mois  
au Conseil d'Administration de  
réduire le capital par annulation  
des actions auto-détenues

Pour

98,94%

**Résolution adoptée**

# Résolution 14

à caractère extraordinaire

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Délégation de compétence donnée pour 26 mois au Conseil d'Administration en vue d'augmenter le capital social par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres, pour un montant maximum de 300 millions d'euros

Pour

99,88%

**Résolution adoptée**

# Résolution 15

à caractère extraordinaire

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Délégation de compétence donnée pour 26 mois au Conseil d'Administration en vue de procéder à des augmentations de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription réservés aux adhérents à un plan d'épargne d'entreprise ou de groupe

Pour

98,97%

**Résolution adoptée**

# Résolution 16

à caractère extraordinaire

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Délégation de compétence donnée pour 18 mois au Conseil d'Administration en vue de procéder à des augmentations de capital avec suppression du droit préférentiel de souscription réservées à une catégorie de bénéficiaires

Pour

98,85%

**Résolution adoptée**

# Résolution 17

à caractère extraordinaire

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Harmonisation de l'article 11  
des statuts (Composition du Conseil  
d'Administration) avec les  
dispositions de la loi PACTE  
concernant les Administrateurs  
représentant les salariés

Pour

99,94%

**Résolution adoptée**

# Résolution 18

à caractère extraordinaire

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Modification de l'article 15  
des statuts (Pouvoirs du Conseil  
d'Administration) concernant  
les décisions de gestion  
du Conseil (loi PACTE)

Pour

99,94%

**Résolution adoptée**

# Résolution 19

à caractère extraordinaire

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Mise en conformité de l'article 16  
des statuts (Rémunération)  
avec les dispositions de la loi  
PACTE concernant  
les rémunérations des  
Administrateurs

Pour

99,92%

Résolution adoptée

# Résolution 20

à caractère extraordinaire

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Modification de l'article 9 des statuts  
(Identification des actionnaires)  
concernant les franchissements  
de seuils

Pour

99,97%

**Résolution adoptée**

# Résolution 21

à caractère extraordinaire

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Modification statutaire concernant  
la compétence pour décider ou  
autoriser l'émission d'obligations

Pour

99,12%

Résolution adoptée

# Résolution 22

à caractère extraordinaire

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Prorogation de la durée de vie  
de la Société et modification  
corrélative des statuts

Pour

99,98%

Résolution adoptée

# Résolution 23

à caractère ordinaire

2020  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Pouvoirs en vue des formalités

Pour

99,98%

Résolution adoptée

# Merci

d'avoir suivi cette Assemblée Générale



2020  
A S S E M B L É E   G É N É R A L E  
2020

PARIS • MARDI 5 MAI 2020